

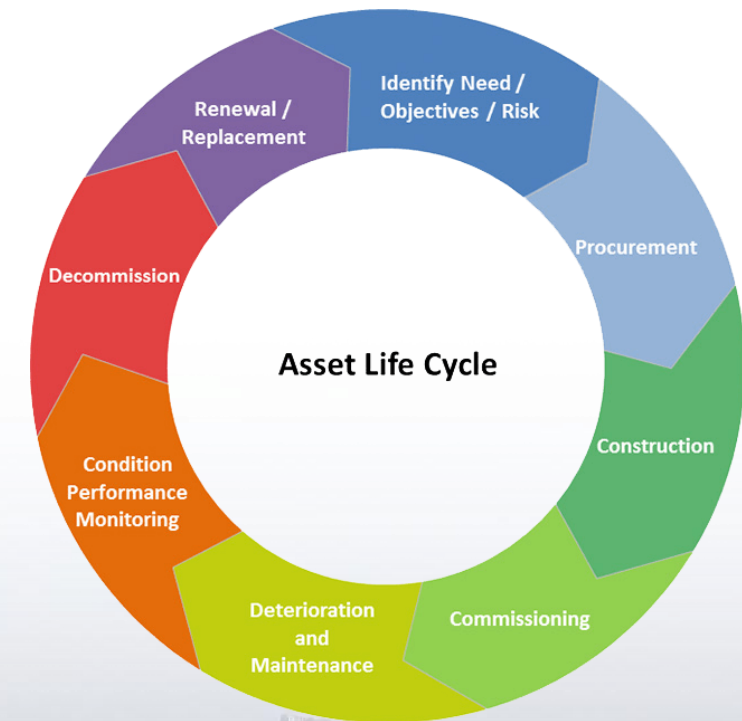
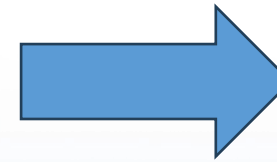
Elaboración e implementación de plan de gestión de activos para una empresa con locaciones múltiples

Mg. Manuel Belaochaga, CMRP, CRL, CIP

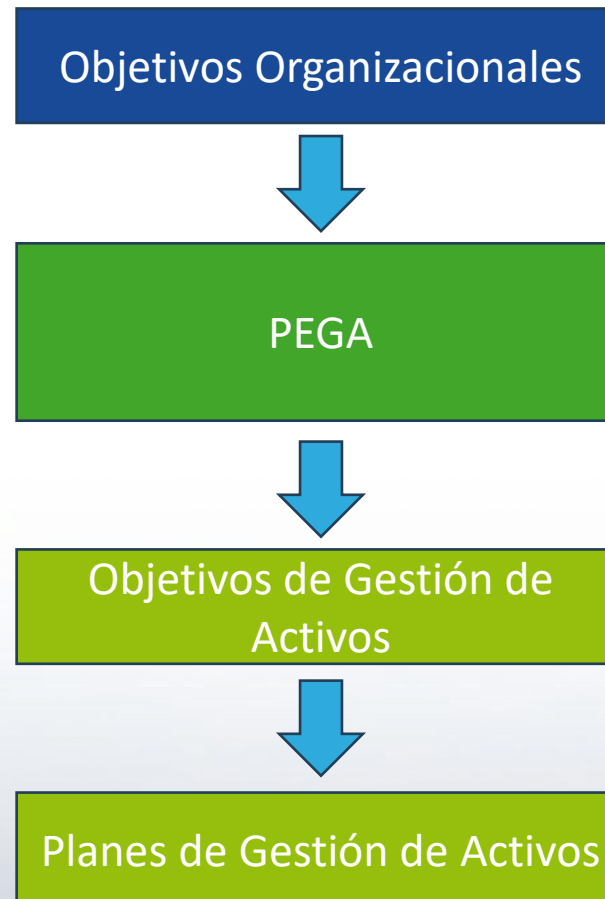


Gestión de Activos

- Serie de elementos coordinados de una organización para generar el mayor valor de sus activos a través de su ciclo de vida (ISO 55001:2024)

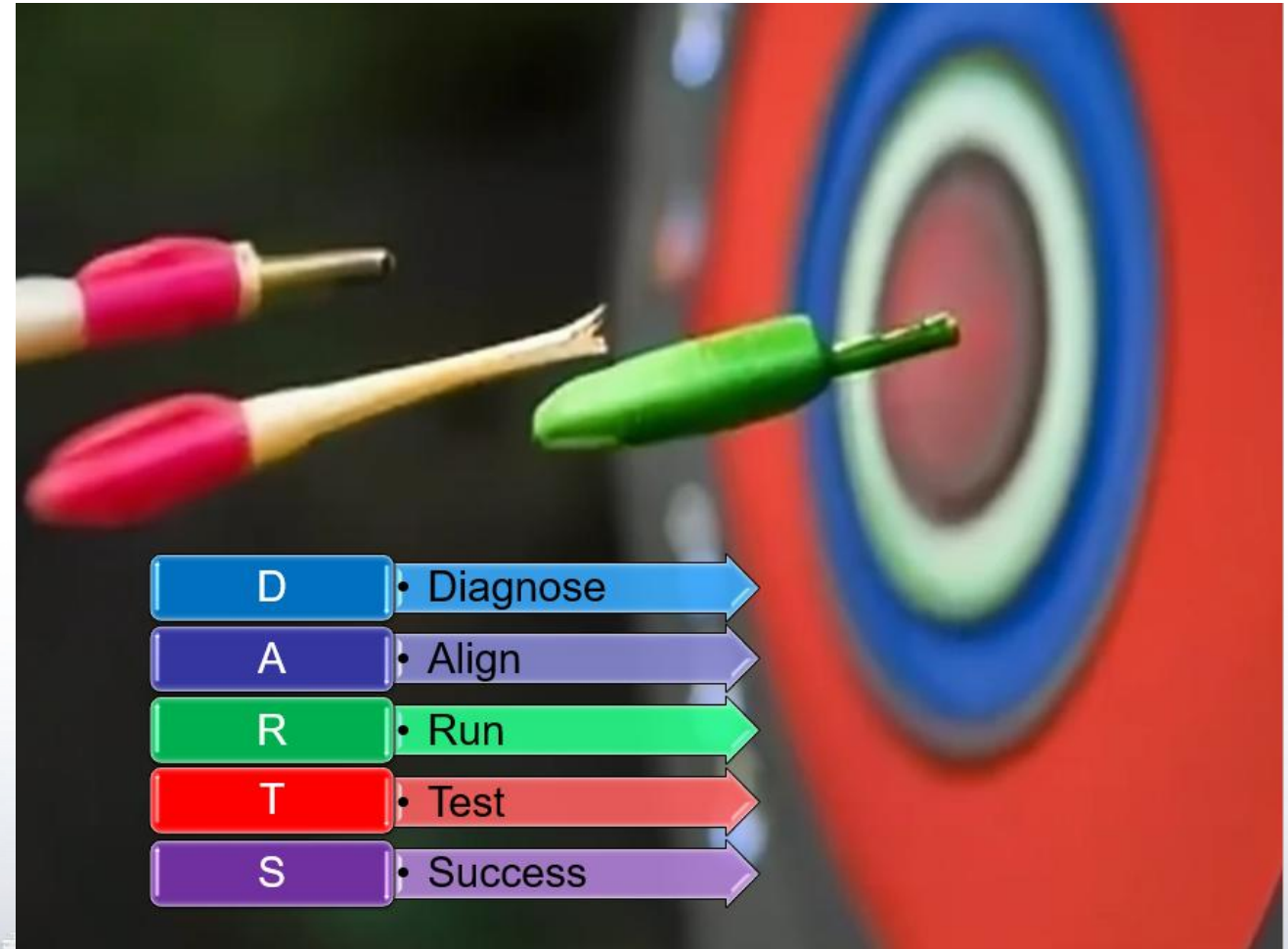


Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA)



Método DARTS

- El **Diagnóstico** nos indica donde estamos
- El **Alineamiento** nos ubica dentro de la organización
- La **Ejecución** envuelve el desarrollo de un plan realista, tomando en cuenta nuestros recursos
- La etapa de **Prueba** tiene que ver con el seguimiento y ajustes
- El **Éxito** se asegura con la mejora continua para todos los procesos de cambio



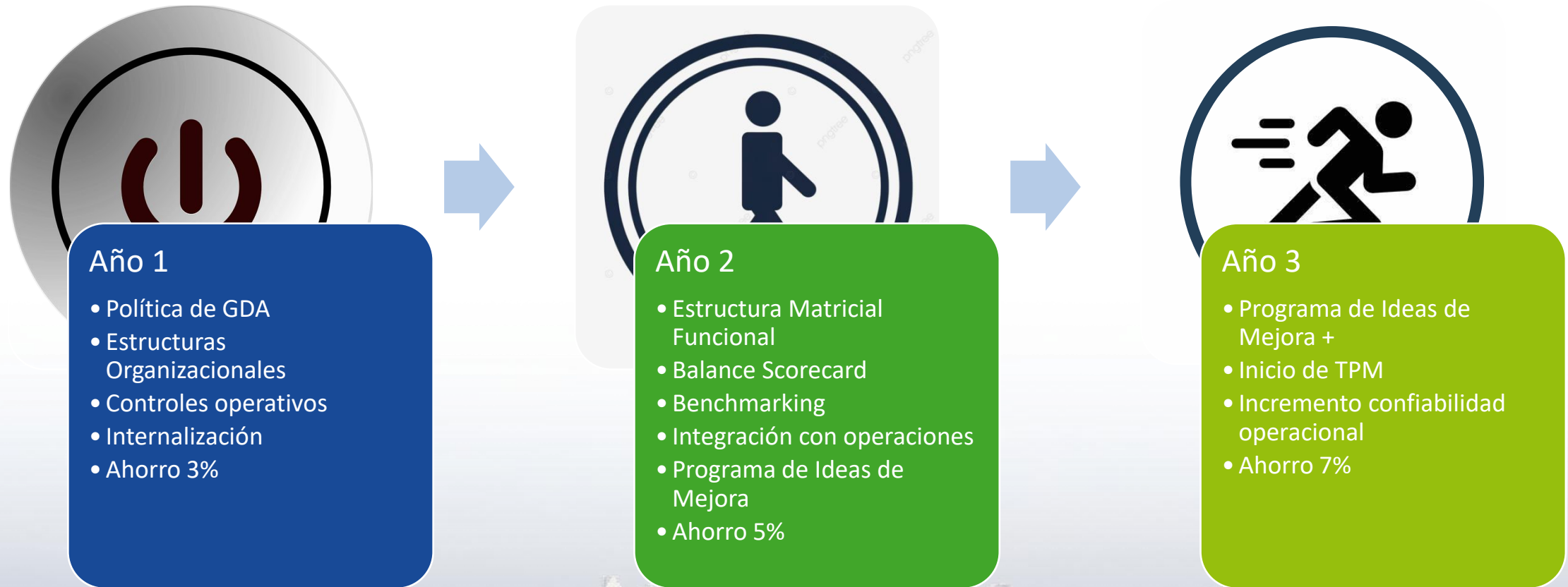
DARTS y el PEGA

DARTS	PEGA
Diagnóstico	Auditoría de Gestión de Activos
Alineamiento	Alinea los objetivos organizacionales con la Gestión de Activos
Ejecución	- Política de GDA - Interacciones entre áreas - Planes de desarrollo en las diversas etapas del ciclo de vida
Pruebas	Seguimiento de indicadores y ajustes durante la ejecución
Éxito	Lecciones aprendidas

Caso 1: Empresa de Manufactura con integración vertical

- Contexto:
 - 5 Plantas con integración vertical
 - Distantes una de otra
- Diagnóstico
 - Nivel de GDA básico
 - Silos no solo entre funciones, si no, entre plantas
 - Mantenimiento tercerizado
- Alineamiento
 - Modelo de gestión común
 - Proyección a TPM
 - Enfoque en costos y eficiencias
 - Internalización del Mantenimiento

Caso 1: Empresa de Manufactura con integración vertical



Caso 2: Empresa Comercial con Ejecución Distribuida

- Contexto:
 - 100+ locales a nivel nacional
 - Equipamiento relativamente simple, logística compleja
- Diagnóstico
 - Trabajo por silos
 - Sin visibilidad de indicadores
 - Ejecución de mantenimiento propia y de terceros con oportunidades
 - Problemas operacionales
- Alineamiento
 - Eficiencia operacional, indicadores y procesos
 - Integración de áreas
 - Fortalecer el mantenimiento interno

Caso 2: Empresa Comercial con Ejecución Distribuida

Año 1

- Política, Indicadores, Sistema de Gestión
- Capacitación Técnicos
- Bases y Licitaciones MP
- Alineamiento con Operaciones y Proyectos

Año 2

- Selección e implementación de software
- Certificación Técnicos
- Cierre Licitaciones MP
- Mantenimiento realizado por los operadores
- Plan de Reposición de Activos
- Gestión de Energía

Año 3

- Análisis de Confiabilidad
- Optimización del MP
- Evaluación de modelo de tercerización
- Evaluar implementar soluciones IOT

Caso 3: Empresa Manufacturera con plantas con diferente nivel de madurez

- Contexto:
 - 5 Plantas con producción similar
 - Modelo de GDA corporativo
 - Auditorías internas y externas de GDA
- Diagnóstico
 - Es posible hacer benchmarking
 - El modelo de GDA corporativo es una fortaleza
 - Los niveles de madurez son distintos en cada planta
- Alineamiento
 - Productividad
 - Eficiencia
 - Mantenimiento autónomo
 - Gestión de la obsolescencia

Caso 3: Empresa Manufacturera con plantas con diferente nivel de madurez

- Planes específicos con horizonte a 3 años por planta, dependiendo del nivel de madurez
 - Foco en comunicación e integración entre áreas
 - Planes de Renovación de Activos y Obsolescencia
 - Fortalecimiento de procesos de Planeamiento y Programación
 - Fortalecimiento del Mantenimiento Autónomo
- Benchmarking entre plantas
- Enfoque basado en recursos disponibles e impacto en las operaciones



Similitudes y Diferencias

- El diagnóstico y el alineamiento con las necesidades de la organización son claves para la elaboración del plan
- Los contextos definen los caminos a tomar:
 - Diseñar la gobernanza y estructura para la GDA
 - Integración de áreas y fundamentos básicos de la GDA
 - Al tener un esquema de GDA el plan es avanzar en la madurez de cada planta



Conclusiones y Aprendizajes

- El Diagnóstico es el punto inicial de cualquier dinámica
- El equipo debe de conocer los objetivos organizacionales
- Debemos elaborar planes completos y ejecutables dentro del contexto de cada organización
- Comunicar los planes y tener seguimiento continuo para mantenerse ***Siempre Mejorando***

Preguntas



mbelaochaga@belaing.com