



8° CONGRESO MUNDIAL
DE MANTENIMIENTO Y
GESTIÓN DE ACTIVOS

22° Congreso Iberoamericano de Mantenimiento

27° Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos - CIMGA

11 · 12 · 13

JUNIO · 2025

Centro de Convenciones
Cartagena de Indias · Colombia

 **abramam**
associação brasileira
de manutenção e gestão de ativos

Federación Iberoamericana
de Mantenimiento


ACIEM
Asociación Colombiana
de Ingenieros

Modelo de Planeación del portafolio de inversiones bajo limitaciones presupuestales que soporta el Plan de Conservación del Activo

Presentado por: Janeth Redondo R. / Adalberto Amado





Cenit es la compañía filial de Grupo Ecopetrol, dedicada al transporte y la logística de hidrocarburos, que lidera el segmento Midstream en la cadena del petróleo de Colombia. Es la segunda empresa más grande por activos y se encuentra entre las 10 compañías más grandes por ingresos operacionales y utilidades del país.



9.000 kilómetros de oleoductos y poliductos.



4 puertos.



54 estaciones



7 cargaderos y descargaderos..

Nuestra Infraestructura

Conoce nuestras 7 zonas y las 54 estaciones que las conforman.

¿Sabías que en Cenit operamos 54 estaciones?

Conócelas haciendo clic en cada zona

- 1 Zona Llanos
- 2 Zona Caño Limón
- 3 Zona Coveñas
- 4 Zona Norte
- 5 Zona Oriente
- 6 Zona Centro
- 7 Zona Occidente

Estaciones de otras empresas Estaciones Cenit
--- Líneas de otras empresas

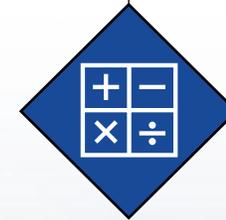
¿ A quién no le ha pasado?



Definición de actividades



Determinación del valor de la actividad



Determinación del presupuesto



Optimización del presupuesto

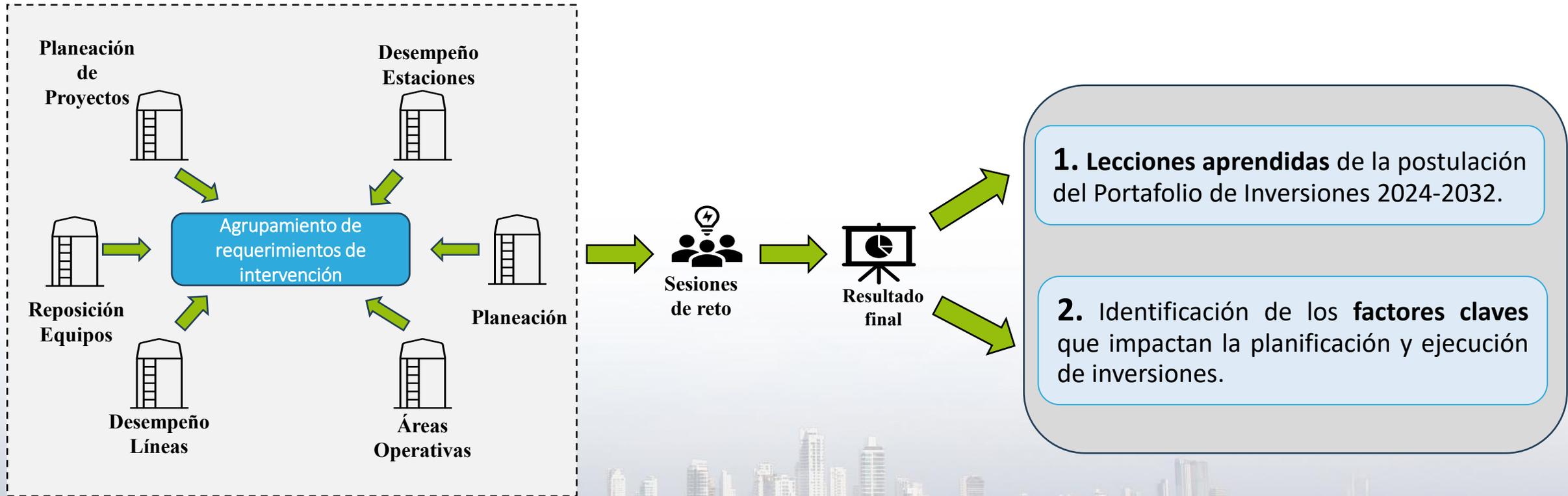


1. PARAMETROS

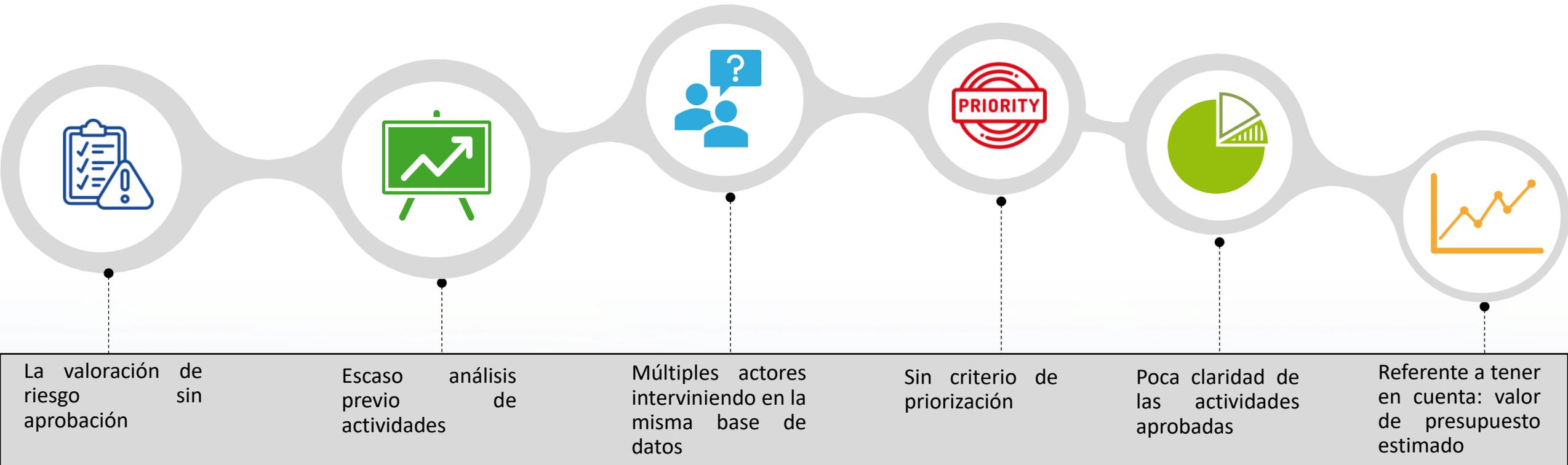


2. ANTECEDENTES

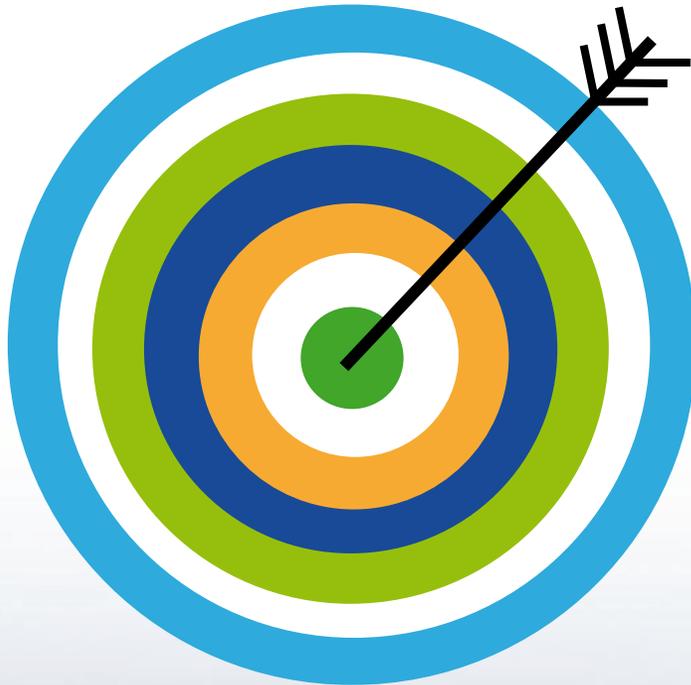
Flujo postulación portafolio de inversiones 2024 – 2032.



3. ASPECTOS CRÍTICOS



4. DESARROLLO DEL MODELO



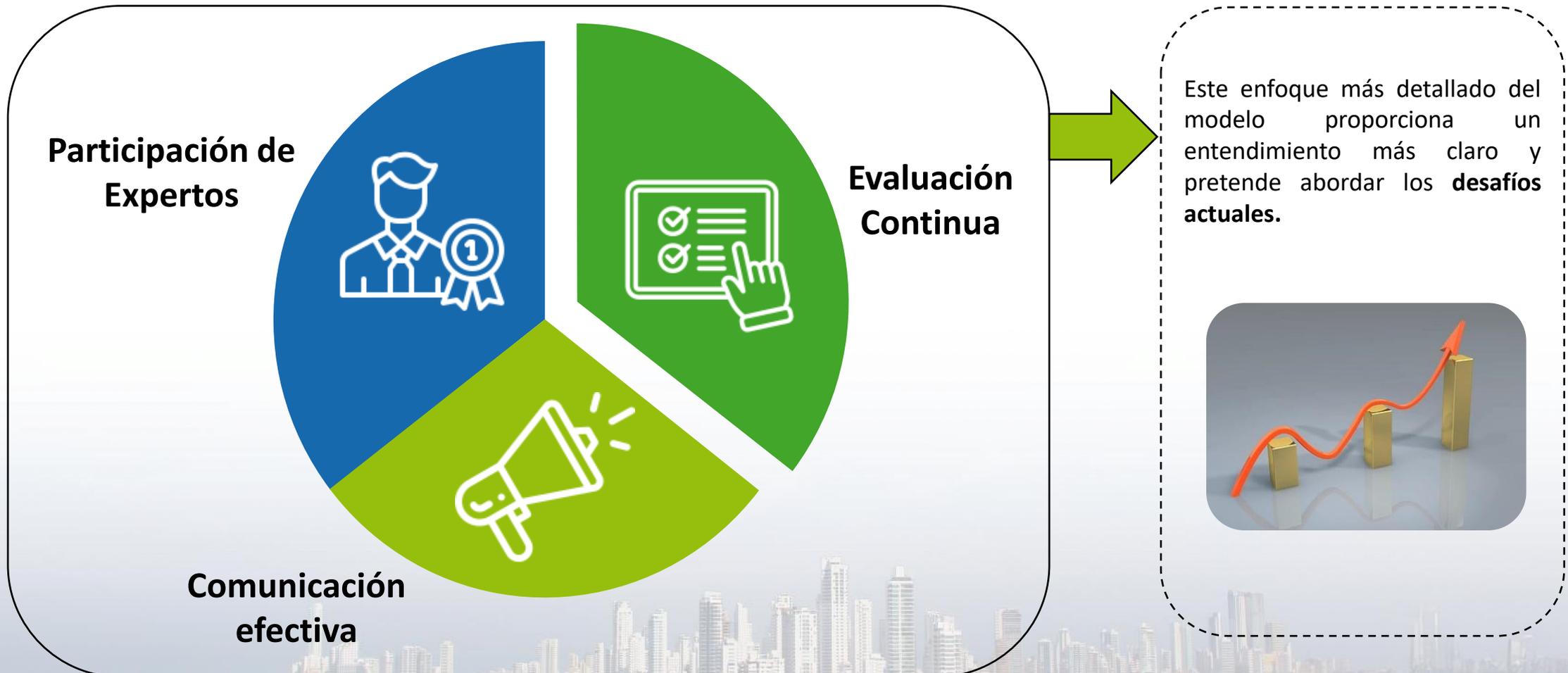
Objetivo del Modelo

Establecer un enfoque **eficiente y estructurado** para la toma de decisiones en inversiones.

- ✓ Inversiones factibles en tiempo y costo.
- ✓ Alineados con los objetivos estratégicos.

Este enfoque más detallado del modelo proporciona un entendimiento más claro y pretende abordar los desafíos actuales.

4. DESARROLLO DEL MODELO



4. DESARROLLO DEL MODELO...Beneficios Esperados



Beneficios de Proceso

Trazabilidad de la
información

Registro de los cambios

Optimización asignación
de recursos

Métricas

10% Mejora en el
cumplimiento del Plan de
Conservación del Activo

50% Reducción de
modificaciones al Plan de
Conservación del Activo

Este enfoque más detallado del modelo proporciona un entendimiento más claro y pretende abordar los desafíos actuales.

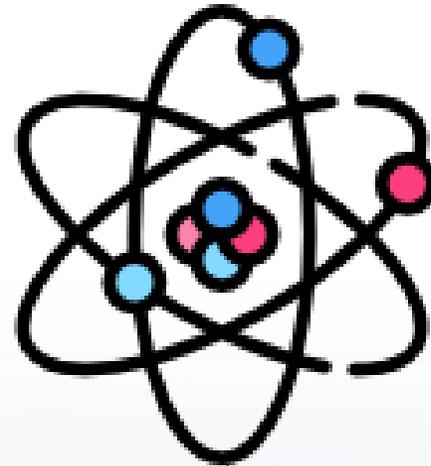
4. DESARROLLO DEL MODELO... Premisas

1

Reducción del **15%** en el recurso aprobado para la vigencia 2025 respecto a lo aprobado en el 2024.



2



Eficiente para la **toma de decisiones** estratégicas.

3

Incorporación de acciones correctivas derivadas de las **lecciones aprendidas** para mejorar el proceso



5. ESTRUCTURA DEL MODELO

Modelo aplicado para la postulación 2025-2033



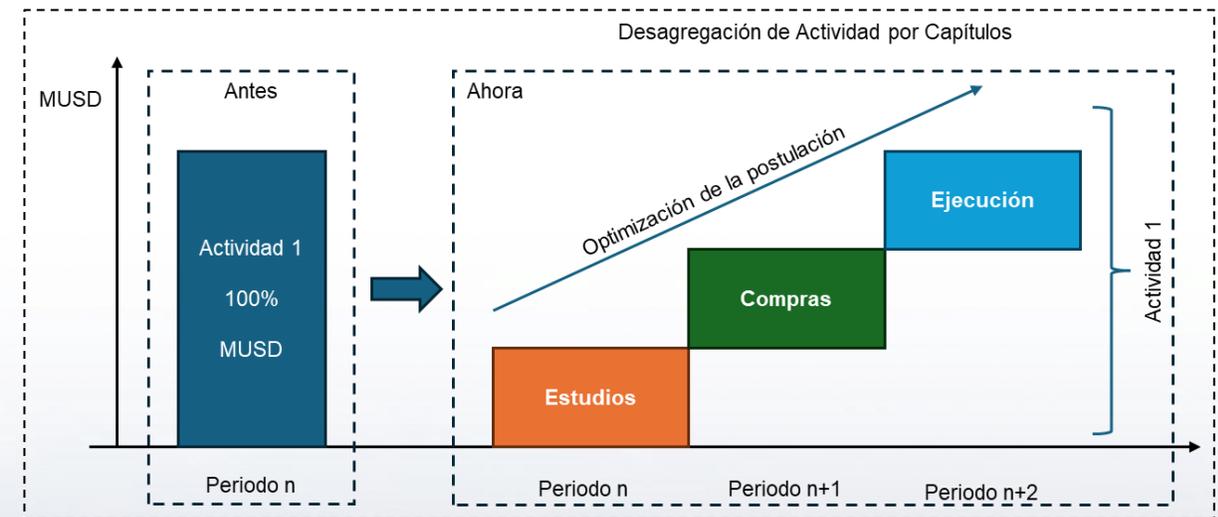
6. PASOS DEL MODELO

Paso 1: Diligenciamiento de plantillas.

Paso 2: Aplicación de criterios de priorización que incluyen: Firme y Opcionalidad.

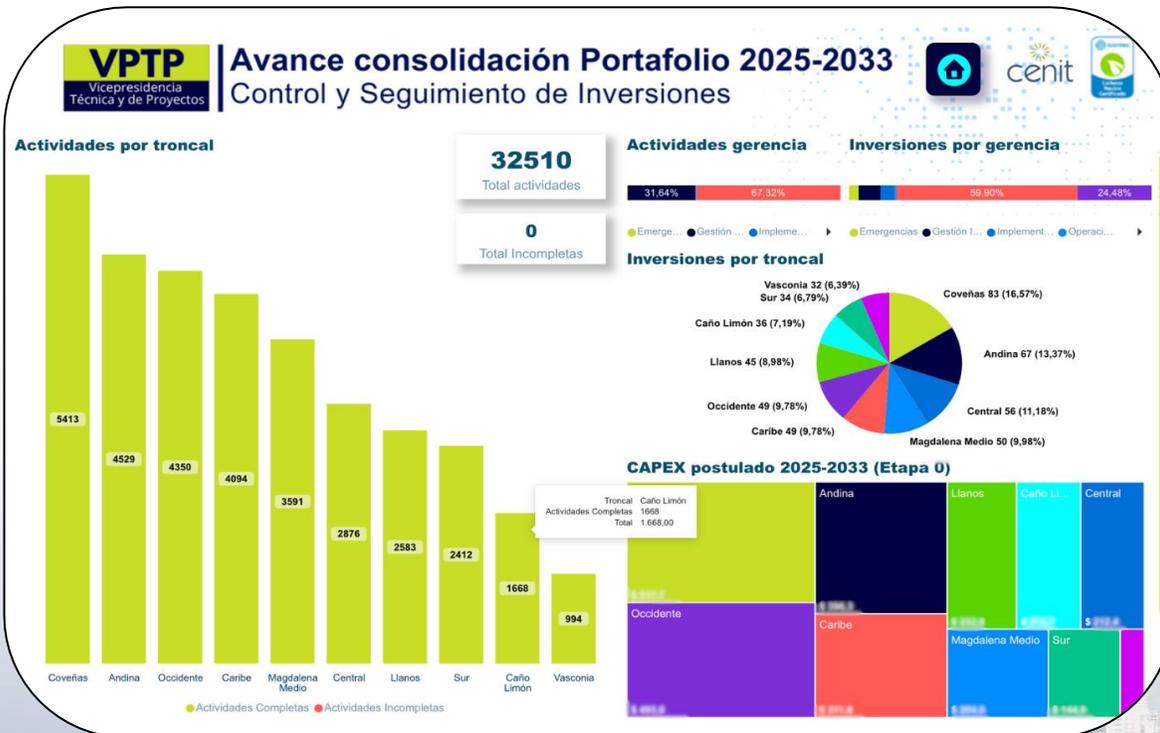
Paso 3: Desagregación de actividades por capítulos.

Desagregación de actividades por capítulos



7. PASOS DEL MODELO

Paso 4: Seguimiento, aseguramiento y análisis de la información de actividades postuladas.





8º CONGRESO MUNDIAL DE MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE ACTIVOS

22º Congreso Iberoamericano de Mantenimiento
27º Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos - CIMGA

11 · 12 · 13
JUNIO · 2025
Centro de Convenciones
Cartagena de Indias · Colombia

abraman
associação brasileira
de manutenção e gestão de ativos

Federación Iberoamericana
de Mantenimiento

ACIEM
Asociación Colombiana
de Ingenieros

VPTP
Vicepresidencia
Técnica y de Proyectos

Avance consolidación Portafolio 2025-2033

Control y Seguimiento de Inversiones



Filters: Riesgos calculado (Si), Nivel de riesgo (Todas), Nombre del programa (Todas), Inversión (Todas), Actividad (Todas), Troncal (Todas), Tipo de cartera iteración 1... (Selección múltiple), Equipo (Todas), Calculados, Pendientes, Requeridos, Plantilla (Todas), Gerencia gestiona (Todas), Jefatura gestiona (Todas), Centro de costos (Todas), Sistemas Completos (Todas), Detalle de la actividad a ej... (Todas)

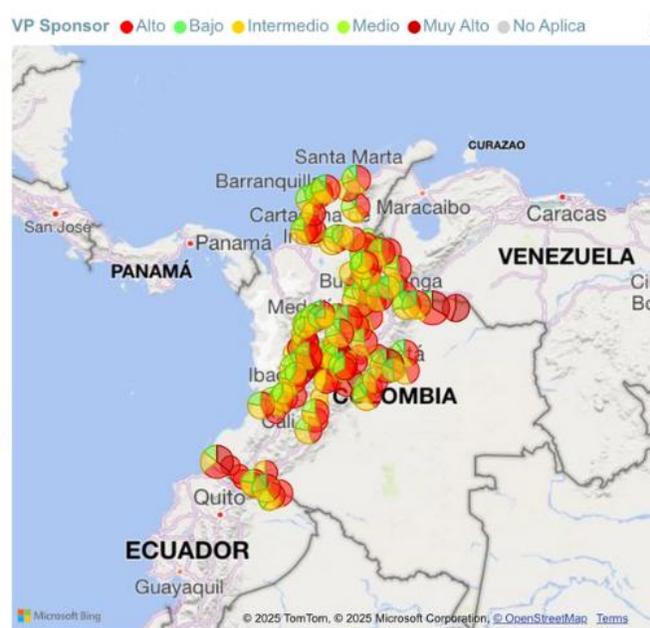
Riesgo Vs. Capex 2025



Cantidad Actividades, Riesgo y Riesgo Residual



Distribución valoración por municipio



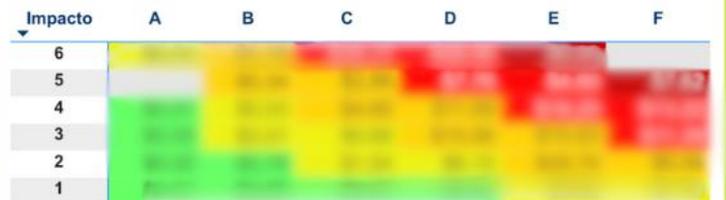
PGRD



PPAM



RAM y CAPEX 2025



Distribución CAPEX



Actividades valoradas



Ver cantidad de actividades valoradas por:

Inversión (Nombre)	Centro de costos (De despacho)	Sistemas Completos (De despacho)	Equipo	ID
--------------------	--------------------------------	----------------------------------	--------	----

ANÁLISIS DE RIESGOS PARA PRIORIZACIÓN DEL PLAN DE INVERSIONES



8º CONGRESO MUNDIAL DE MANTENIMIENTO Y GESTIÓN DE ACTIVOS

22º Congreso Iberoamericano de Mantenimiento
27º Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos - CIMGA

11 · 12 · 13
JUNIO · 2025
Centro de Convenciones
Cartagena de Indias · Colombia

abraman
associação brasileira
de manutenção e gestão de ativos

Federación Iberoamericana
de Mantenimiento

ACIEM
Asociación Colombiana
de Ingenieros

VPTP
Vicepresidencia
Técnica y de Proyectos

Avance consolidación Portafolio 2025-2033 Control y Seguimiento de Inversiones

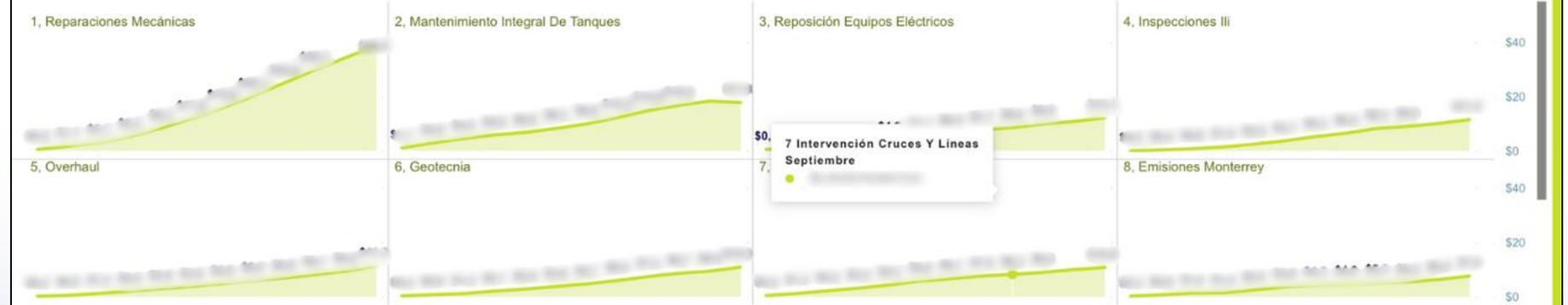


Proyectado por mes y acumulado

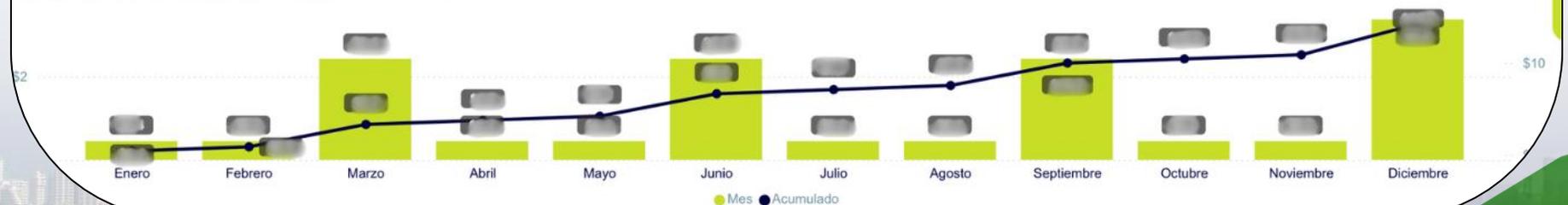
Tipo de cartera:
Selección múltiple



Proyección año por inversión



Proyectado actividades transversales



MENSUALIZACIÓN POR INVERSIÓN Y TOTAL DEL PLAN DE INVERSIONES

8. RESULTADOS



1

Credibilidad y Colaboración

Herramienta visual con alertas tempranas y reportes en tiempo real.

2

+ **21000 HH de Trabajo** colaborativo entre áreas técnicas, finanzas, riesgos y operativas.

3

Aseguramiento de **trazabilidad** en la información



4

Portafolio alineado a estrategia financiera y operativa, con inversiones óptimas y la reducción de riesgos.

5

Clasificación **eficiente de 32,510** actividades

6

Ajuste de presupuesto del **60%** respecto de la postulación inicial.



7

Optimización del portafolio Maximizando el valor de los sistemas.

Flujo de caja libre positivo y reducción de riesgos con visión plurianual.

8

192 líneas de inversión y **+4,200** equipos intervenidos.

9. OPORTUNIDADES DE MEJORA



Alinear cronogramas para evitar traslapes en la postulación de **CAPEX y OPEX**.



Garantizar tiempo suficiente para la evaluación de riesgos asociados a la condición de los activos.



Elaborar y socializar instructivos claros para estandarizar el proceso presupuestario.



Optimizar el flujo de información con el área de **Riesgos y Seguridad de Procesos**



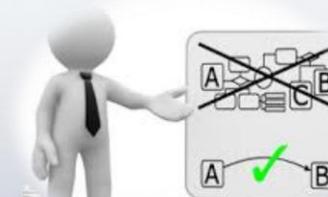
Realizar talleres interáreas (técnica, mantenimiento, planeación y proyectos) para validar actividades postuladas.



Extender plazos para asegurar **completitud, coherencia y calidad** de la información.



Ampliar tiempo en sesiones de reto con unidades de negocio





8° CONGRESO MUNDIAL
DE MANTENIMIENTO Y
GESTIÓN DE ACTIVOS

22° Congreso Iberoamericano de Mantenimiento

27° Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos - CIMGA

11 · 12 · 13

JUNIO · 2025

Centro de Convenciones
Cartagena de Indias · Colombia

 **abramam**
associação brasileira
de manutenção e gestão de ativos

Federación Iberoamericana
de Mantenimiento



ACIEM
Asociación Colombiana
de Ingenieros

¡GRACIAS!

