



Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

Antes de iniciar, favor nombrar su archivo con la siguiente estructura:

RES_VEN_C_VALERIO_CMMGA2025.pdf
(Los textos en rojo son caracteres fijos)

Ejemplo: **RES_COL_M_MEDINA_CMMGA2025.pdf**

Título del trabajo propuesto:

“Cómo implementar procesos de parada de plantas que entreguen valor”

Nombre del primer autor: Carlos Valerio	Teléfono fijo:	Móvil: 0426-1218237
Correo electrónico: Valericy2024@gmail.com		País: Venezuela
Empresa: ICI Training	Cargo: Gerente de Operaciones	
Nombre del segundo autor:	Teléfono fijo:	Móvil:
Correo electrónico:		País:
Empresa:	Cargo:	

Objetivo del trabajo:

Establecer un marco de trabajo orientado a la planificación e implementación de procesos de paradas de plantas que entreguen valor a las organizaciones, como parte del cumplimiento de plan estratégico de las empresas.

Resumen del trabajo:

Durante el ciclo de vida de una instalación industrial, se hace necesaria la planificación y ejecución de proyectos de paradas de plantas, con la finalidad de restaurar la integridad mecánica y, mejorar confiabilidad / disponibilidad de los activos de la organización, a fin de cumplir con los compromisos de producción establecidos por la alta gerencia.

Según las estadísticas disponibles en esta materia:

- La mayoría de las paradas de plantas se ven afectadas por la escasez de personal calificado.
- Ocho (08) de cada diez (10) paradas han experimentado excesos de costos entre el 10% y 40%.
- La mitad de las paradas han sufrido retrasos en la fecha de culminación.
- Nueve (09) de cada diez (10) paradas han sufrido incrementos en la lista de trabajo entre el



10% y 50%.

Basado en esta realidad, se propone una ruta de trabajo orientada a la planificación y puesta en marcha de un proceso de parada de plantas, sustentada en la aplicación de buenas prácticas y lineamientos de organizaciones reconocidas internacionalmente, tales como: SMRP, GFMAM, PMI, entre otras. Cabe destacar que, esta propuesta incluye el cómo se debe realizar la caracterización del proceso de parada de plantas de la empresa, y el desarrollo de todos los elementos necesarios para el funcionamiento adecuado de organizaciones dedicadas al abordaje de estos proyectos, tomando como premisa los apartados 4.4, 6.1, 8.1, entre otros, de la norma ISO 55001 referente a Gestión de Activos.

Tabla de contenido del trabajo:

1. Conceptualización de paradas de plantas.
 - 1.1. Definición y características de una parada de plantas.
 - 1.2. Ubicación de las paradas de plantas en el ciclo de vida de una instalación.
 - 1.3. Estadísticas en materia de parada de plantas.
2. Modelo propuesto para maximizar el valor en procesos de parada de plantas.
3. Ventajas de la propuesta.
4. Reflexiones finales.

Clasifique su resumen en la siguiente tabla según el tema:

(Marque sólo un tema en la casilla con una X)

1. MANTENIMIENTO

1.1 Planeación y programación

Tecnologías

- Tecnologías aplicadas a la planeación y programación de mantenimiento

Competencias

- Estrategias y Planes para el desarrollo de competencias para la planeación y programación de mantenimiento
- Experiencias en la formación de ingenieros para el mantenimiento

Finanzas y costos

- Beneficios económicos de la planeación y programación de mantenimiento
- La visibilidad de los costos de mantenimiento en las finanzas de la empresa

Sostenibilidad y medio ambiente

- Mantenimiento ecológico para un futuro sostenible
- Planeación y programación de mantenimiento para sostenibilidad y medio ambiente

Mejores prácticas



- Como planear mantenimiento eficientemente
- Como reducir el backlog y lograr el cumplimiento del programa de mantenimiento

1.2 Ejecución y Supervisión

Tecnologías

- La robotización de las labores de mantenimiento
- Como la tecnología mejora y optimiza la ejecución de mantenimiento

Competencias

- Certificación en competencias de ejecución y supervisión de mantenimiento.
- Beneficios de ejecutores y supervisores competentes
- Confiabilidad operativa
- Tercerización del mantenimiento
- El liderazgo

Finanzas y costos

- Elaboración y cumplimiento de los presupuestos para la ejecución de mantenimiento

Sostenibilidad y medio ambiente

- Ejecución y supervisión del mantenimiento para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Liderazgo en la supervisión de la ejecución de mantenimiento y el logro de buenos resultados.

1.3 Análisis de resultados y toma de decisiones

Tecnologías

- Transformación digital en mantenimiento
- Nuevas tecnologías en análisis de resultados de la ejecución de mantenimiento y metodologías para la toma de decisiones

Competencias

- Formación de los ingenieros de mantenimiento para el análisis de resultados de la ejecución de mantenimiento y la adecuada toma de decisiones para cumplir con la disponibilidad y la confiabilidad requerida

Finanzas y costos

- Análisis de los costos de mantenimiento, cumplimiento de presupuestos y la correspondiente toma de decisiones

Sostenibilidad y medio ambiente



- El papel del mantenimiento en la sostenibilidad y ESG (ambiental, social y de gobernanza)
- El impacto del mantenimiento en operaciones neutras de carbono
- Análisis de resultados y toma de decisiones para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- El Metaverso en la gestión del mantenimiento
- Las fábricas digitales para optimizar el mantenimiento
- La optimización de los costos de mantenimiento con base en el análisis de resultados

2. GESTIÓN DE ACTIVOS

2.1 Planeación y objetivos de gestión de activos

Tecnologías

- Ayudas tecnológicas para la elaboración y seguimiento de los Planes de Gestión de Activos (PGA) y el Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA)

Competencias

- La importancia de las habilidades blandas en la gestión de los activos
- Estrategias y planes para el desarrollo de competencias para la elaboración y seguimiento del PGA y del PEGA

Ciclo de vida del activo

- Costos del ciclo de vida del activo (planeación, evaluación, acompañamiento y seguimiento)

Sostenibilidad y medio ambiente

- Planeación de la gestión de activos para sostenibilidad y cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Como elaborar de manera correcta el PEGA
- Construcción del PGA y lograr en su cumplimiento

2.2 Aplicación de gestión de activos

Tecnologías

- Tecnologías que apoyan la aplicación de la gestión de activos y el cumplimiento del plan de implantación.

Competencias



- | | |
|--|--------------------------|
| <ul style="list-style-type: none">• EL liderazgo en los procesos de rotación de personal | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• Competencias requeridas para asegurar la implantación y aplicación de la gestión de activos | <input type="checkbox"/> |
| Ciclo de vida del activo | |
| <ul style="list-style-type: none">• Análisis de costo, riesgo, desempeño | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• Aplicación del ciclo de vida de los activos | <input type="checkbox"/> |
| Sostenibilidad y medio ambiente | |
| <ul style="list-style-type: none">• Como la aplicación de la gestión de activos, asegura la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente | <input type="checkbox"/> |
|
 | |
| Mejores prácticas | |
| <ul style="list-style-type: none">• Habilitadores claves para la implementación de la gestión de activos | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• Herramienta de mapeo para la documentación GFMAM, incluida la familia de normas ISO 55000 | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• La maduración de la aplicación de la gestión de activos (excelencia y certificaciones) | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• Para qué sirven las normas de la familia ISO 55000 en los logros de gestión de activos y sus futuros desarrollos | <input type="checkbox"/> |
|
 | |
| 2.3 Análisis de resultados y toma de decisiones | |
| Tecnologías | |
| <ul style="list-style-type: none">• Transformación digital en la Gestión de Activos | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• La tecnología aplicada en análisis de resultados de la gestión de activos y metodologías para la toma de decisiones | <input type="checkbox"/> |
| Competencias | |
| <ul style="list-style-type: none">• Formación de los ingenieros de gestión de activos para el análisis de resultados de los activos y la adecuada toma de decisiones para cumplir con el PGA y el PEGA | <input type="checkbox"/> |
| Ciclo de vida del activo | |
| <ul style="list-style-type: none">• Manejo del envejecimiento de los activos y toma de decisiones para la desincorporación | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• Análisis del desempeño de los activos durante su ciclo de vida y la oportuna toma de decisiones | <input type="checkbox"/> |
| Sostenibilidad y medio ambiente | |
| <ul style="list-style-type: none">• Impacto de la gestión de activos en la sostenibilidad y ESG (ambiental, social y de gobernanza) | <input type="checkbox"/> |
| <ul style="list-style-type: none">• Descarbonización de los activos a través del uso de fuentes no convencionales de energía | <input type="checkbox"/> |



- Análisis de resultados y toma de decisiones en gestión de activos para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- La excelencia en la gestión de activos (madurez del proceso)
- ¿Cómo y cuándo actualizar el PEGA?
- Aseguramiento del cumplimiento del PGA

2.4 Generación de valor de los activos

Tecnologías

- Digitalización como herramienta para potenciar la generación de valor en gestión de activos
- Tecnologías para medir la generación de valor de los activos

Competencias

- Competencias requeridas para la medición de la generación de valor de los activos

Ciclo de vida del activo

- Generación de valor en las fases de diseño, ingeniería, operación y mantenimiento del activo
- Valor agregado de los activos durante su ciclo de vida

Sostenibilidad y medio ambiente

- La sostenibilidad y el cuidado del medio ambiente como valor generado por los activos

Mejores prácticas

- ¿Cómo se mide en la empresa el valor económico agregado y la generación de valor de los activos?
- Indicadores de gestión que reflejen el valor agregado por los activos