



Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

Antes de iniciar, favor nombrar su archivo con la siguiente estructura:

RES_ES_A_MENDEZ_CMMGA2025.pdf

Título del trabajo propuesto:

Metodología de Índice de Prioridad de Riesgo para la toma de decisiones en Capex & Opex en mantenimiento y fiabilidad.

Nombre del primer autor:
ALEJANDRO MÉNDEZ RINCÓN

Teléfono fijo:

Móvil:
+34659656418

Correo electrónico:
alejandro@pmm-bs.com

País:
ESPAÑA

Empresa:
PMM Innovation Group

Cargo:
Coordinador Consultoría

Nombre del segundo autor:
Luis (Luigi) Amendola

Teléfono fijo:

Móvil:
+34645165999

Correo electrónico:
luigi@pmm-bs.com

País:
ESPAÑA

Empresa:
PMM Innovation Group

Cargo:
CEO

Objetivo del trabajo:

Presentar la Metodología de Índice de Prioridad de Riesgo (IPR), una herramienta analítica y sistemática que optimiza la toma de decisiones estratégicas en Capex y Opex en las áreas de mantenimiento y fiabilidad.

Resumen del trabajo:

La Metodología de Índice de Prioridad de Riesgo (IPR) se presenta como una herramienta clave para la toma de decisiones en el ámbito de Capex y Opex, especialmente en empresas intensivas en activos. Este enfoque evalúa la condición y el desempeño de los activos mediante la integración de datos históricos y en tiempo real sobre parámetros operativos y financieros. Así, permite priorizar de manera efectiva las necesidades de mantenimiento y reemplazo, optimizando la asignación de recursos y mejorando el rendimiento general de los activos.

La sinergia entre la fiabilidad en mantenimiento y la Metodología IPR facilita una evaluación exhaustiva de los riesgos y costos operativos, ayudando a garantizar un equilibrio óptimo entre costo, riesgo y desempeño. Además, con el soporte de tecnologías avanzadas como Decision APM, esta



metodología no solo respalda la planificación estratégica, sino que también contribuye a la adopción de la Industria 4.0 y la sostenibilidad, elementos esenciales para la optimización de Capex y Opex.

La integración de la Metodología IPR con la Gestión de Activos ofrece a las organizaciones un marco completo para la toma de decisiones informadas, mejorando el desempeño financiero y la gestión de riesgos. Esto es particularmente útil en la implementación de la Excelencia Operacional, proporcionando un enfoque sistemático para evaluar diversas alternativas de inversión y seleccionar las más adecuadas en función de una relación costo-riesgo-desempeño. La metodología IPR, por lo tanto, juega un papel crucial en la maximización del valor de los activos a lo largo de su ciclo de vida

Tabla de contenido del trabajo:

1. Primer nivel
- 1.1. Segundo nivel
- 1.1.1. Tercer Nivel

Clasifique su resumen en la siguiente tabla según el tema:

(Marque sólo un tema en la casilla con una X)

1. MANTENIMIENTO

1.1 Planeación y programación

Tecnologías

- Tecnologías aplicadas a la planeación y programación de mantenimiento

Competencias

- Estrategias y Planes para el desarrollo de competencias para la planeación y programación de mantenimiento
- Experiencias en la formación de ingenieros para el mantenimiento

Finanzas y costos

- Beneficios económicos de la planeación y programación de mantenimiento
- La visibilidad de los costos de mantenimiento en las finanzas de la empresa

Sostenibilidad y medio ambiente

- Mantenimiento ecológico para un futuro sostenible
- Planeación y programación de mantenimiento para sostenibilidad y medio ambiente

Mejores prácticas

- Como planear mantenimiento eficientemente
- Como reducir el backlog y lograr el cumplimiento del programa de mantenimiento



1.2 Ejecución y Supervisión

Tecnologías

- La robotización de las labores de mantenimiento
- Como la tecnología mejora y optimiza la ejecución de mantenimiento

Competencias

- Certificación en competencias de ejecución y supervisión de mantenimiento.
- Beneficios de ejecutores y supervisores competentes
- Confiabilidad operativa
- Tercerización del mantenimiento
- El liderazgo

Finanzas y costos

- Elaboración y cumplimiento de los presupuestos para la ejecución de mantenimiento

Sostenibilidad y medio ambiente

- Ejecución y supervisión del mantenimiento para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Liderazgo en la supervisión de la ejecución de mantenimiento y el logro de buenos resultados.

1.3 Análisis de resultados y toma de decisiones

Tecnologías

- Transformación digital en mantenimiento
- Nuevas tecnologías en análisis de resultados de la ejecución de mantenimiento y metodologías para la toma de decisiones

Competencias

- Formación de los ingenieros de mantenimiento para el análisis de resultados de la ejecución de mantenimiento y la adecuada toma de decisiones para cumplir con la disponibilidad y la confiabilidad requerida

Finanzas y costos

- Análisis de los costos de mantenimiento, cumplimiento de presupuestos y la correspondiente toma de decisiones

Sostenibilidad y medio ambiente

- El papel del mantenimiento en la sostenibilidad y ESG (ambiental, social y de gobernanza)
- El impacto del mantenimiento en operaciones neutras de carbono



- Análisis de resultados y toma de decisiones para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- El Metaverso en la gestión del mantenimiento
- Las fábricas digitales para optimizar el mantenimiento
- La optimización de los costos de mantenimiento con base en el análisis de resultados

2. GESTIÓN DE ACTIVOS

2.1 Planeación y objetivos de gestión de activos

Tecnologías

- Ayudas tecnológicas para la elaboración y seguimiento de los Planes de Gestión de Activos (PGA) y el Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA)

Competencias

- La importancia de las habilidades blandas en la gestión de los activos
- Estrategias y planes para el desarrollo de competencias para la elaboración y seguimiento del PGA y del PEGA

Ciclo de vida del activo

- Costos del ciclo de vida del activo (planeación, evaluación, acompañamiento y seguimiento)

Sostenibilidad y medio ambiente

- Planeación de la gestión de activos para sostenibilidad y cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Como elaborar de manera correcta el PEGA
- Construcción del PGA y lograr en su cumplimiento

2.2 Aplicación de gestión de activos

Tecnologías

- Tecnologías que apoyan la aplicación de la gestión de activos y el cumplimiento del plan de implantación.

Competencias

- EL liderazgo en los procesos de rotación de personal



- Competencias requeridas para asegurar la implantación y aplicación de la gestión de activos

Ciclo de vida del activo

- Análisis de costo, riesgo, desempeño
- Aplicación del ciclo de vida de los activos

Sostenibilidad y medio ambiente

- Como la aplicación de la gestión de activos, asegura la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Habilitadores claves para la implementación de la gestión de activos
- Herramienta de mapeo para la documentación GFMAM, incluida la familia de normas ISO 55000
- La maduración de la aplicación de la gestión de activos (excelencia y certificaciones)
- Para qué sirven las normas de la familia ISO 55000 en los logros de gestión de activos y sus futuros desarrollos

2.3 Análisis de resultados y toma de decisiones

Tecnologías

- Transformación digital en la Gestión de Activos
- La tecnología aplicada en análisis de resultados de la gestión de activos y metodologías para la toma de decisiones

Competencias

- Formación de los ingenieros de gestión de activos para el análisis de resultados de los activos y la adecuada toma de decisiones para cumplir con el PGA y el PEGA

Ciclo de vida del activo

- Manejo del envejecimiento de los activos y toma de decisiones para la desincorporación
- Análisis del desempeño de los activos durante su ciclo de vida y la oportuna toma de decisiones

Sostenibilidad y medio ambiente

- Impacto de la gestión de activos en la sostenibilidad y ESG (ambiental, social y de gobernanza)
- Descarbonización de los activos a través del uso de fuentes no convencionales de energía



- Análisis de resultados y toma de decisiones en gestión de activos para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- La excelencia en la gestión de activos (madurez del proceso)
- ¿Cómo y cuándo actualizar el PEGA?
- Aseguramiento del cumplimiento del PGA

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

2.4 Generación de valor de los activos

Tecnologías

- Digitalización como herramienta para potenciar la generación de valor en gestión de activos
- Tecnologías para medir la generación de valor de los activos

<input type="checkbox"/>

Competencias

- Competencias requeridas para la medición de la generación de valor de los activos

<input type="checkbox"/>

Ciclo de vida del activo

- Generación de valor en las fases de diseño, ingeniería, operación y mantenimiento del activo
- Valor agregado de los activos durante su ciclo de vida

<input type="checkbox"/>

Sostenibilidad y medio ambiente

- La sostenibilidad y el cuidado del medio ambiente como valor generado por los activos

<input type="checkbox"/>

Mejores prácticas

- ¿Cómo se mide en la empresa el valor económico agregado y la generación de valor de los activos?
- Indicadores de gestión que reflejen el valor agregado por los activos

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>