



Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

RES_COL_L_PINILLA_CMMGA2025.pdf

Título del trabajo propuesto:

Sostenibilidad y gestión de activos: La clave de las empresas resilientes

Nombre del primer autor: Leonardo	Teléfono fijo:	Móvil: 3152080102
Correo electrónico: Leonardo.pinilla@strategy.com.co	País:	
Empresa: Strategy Colombia	Cargo: Director de Consultoría	
Nombre del segundo autor:	Teléfono fijo:	Móvil:
Correo electrónico:	País:	
Empresa:	Cargo:	

Objetivo del trabajo:
(escribir en este espacio el objetivo del trabajo)

Resumen del trabajo:

El cambio climático se ha convertido en uno de los desafíos más importantes de la actualidad y aún más para organizaciones donde sus activos y su continuidad operativa puede verse afectada ante fenómenos climáticos extremos y demás consecuencias derivadas del cambio climático. El análisis de materialidad es clave para la información no financiera y los informes de sostenibilidad, ya que permite a la empresa enfocar sus esfuerzos en los temas que realmente importan y generan valor a largo plazo, y asegura la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), para el caso concreto con el ODS 13 (Acción por el clima): Este objetivo está directamente relacionado con la adaptación al cambio climático. Los cual orienta a las organizaciones deben integrar acciones específicas para mitigar los riesgos y mejorar su capacidad de respuesta ante desastres climáticos.

Cuando estas empresa es intensivas en activos fijos productivos, como plantas de producción, redes de distribución o activos de infraestructura crítica (ductos, redes eléctricas, etc.), la adaptación climática se vuelve un tema fundamental para garantizar la operación continua y prevenir pérdidas económicas, interrupciones del servicio, o daños físicos a sus activos.



Un Plan de Adaptación al Cambio Climático es una estrategia diseñada para reducir la vulnerabilidad de una organización frente a los impactos adversos del cambio climático. Este tipo de instrumentos incluyen una serie de medidas y acciones para asegurar la resiliencia y la continuidad operativa de una empresa ante estos fenómenos climáticos extremos y otras consecuencias derivadas del cambio climático, como temperaturas elevadas, cambios en patrones de precipitación, desastres naturales (huracanes, inundaciones) y sequías prolongadas.

La pertinencia de la integración entre el análisis de materialidad, el plan de adaptación del cambio climático y los PGA dentro de la gestión de activos siguiendo los lineamientos de la ISO 55001 se manifiesta en las siguientes áreas claves:

- Resiliencia organizacional
- Gestión integral de riesgos y continuidad de negocio
- Mejora en la toma de decisiones
- Cumplimiento legal y regulatorio actual y emergente
- Optimización de costos TOTEX
- Contribución directa a los ODS
- Demostrar el compromiso con la sostenibilidad y responsabilidad Climática

La integración de un Plan de Adaptación al Cambio Climático dentro de un Sistema de Gestión de Activos bajo la estructura de la ISO 55001 es altamente beneficiosa y pertinente para empresas intensivas en activos fijos, como las utilities. La alineación entre ambos enfoques es sólida, ya que comparten principios clave como la gestión del riesgo, el enfoque en el ciclo de vida y la mejora continua. Además, la integración ofrece beneficios tangibles, como la mejora en la resiliencia organizacional, la optimización de costos y el cumplimiento normativo, todo ello en sintonía con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Tabla de contenido del trabajo:

1. Sostenibilidad y gestión de activos: La clave de las empresas resilientes
 - 1.1. La sostenibilidad y su análisis de riesgos desde los temas materiales
 - 1.2. LOS ODS y la acción por el clima
 - 1.3. Que es un plan de adaptación al cambio climático
 - 1.4. Consideraciones para las empresas intensivas en activos
 - 1.5. Alineación e integración con la gestión de activos
 - 1.6. Beneficios y conclusiones



Clasifique su resumen en la siguiente tabla según el tema:
(Marque sólo un tema en la casilla con una X)

1. MANTENIMIENTO

1.1 Planeación y programación

Tecnologías

- Tecnologías aplicadas a la planeación y programación de mantenimiento

Competencias

- Estrategias y Planes para el desarrollo de competencias para la planeación y programación de mantenimiento
- Experiencias en la formación de ingenieros para el mantenimiento

Finanzas y costos

- Beneficios económicos de la planeación y programación de mantenimiento
- La visibilidad de los costos de mantenimiento en las finanzas de la empresa

Sostenibilidad y medio ambiente

- Mantenimiento ecológico para un futuro sostenible
- Planeación y programación de mantenimiento para sostenibilidad y medio ambiente

Mejores prácticas

- Como planear mantenimiento eficientemente
- Como reducir el backlog y lograr el cumplimiento del programa de mantenimiento

1.2 Ejecución y Supervisión

Tecnologías

- La robotización de las labores de mantenimiento
- Como la tecnología mejora y optimiza la ejecución de mantenimiento

Competencias

- Certificación en competencias de ejecución y supervisión de mantenimiento.
- Beneficios de ejecutores y supervisores competentes
- Confiabilidad operativa
- Tercerización del mantenimiento
- El liderazgo

Finanzas y costos



- Elaboración y cumplimiento de los presupuestos para la ejecución de mantenimiento

Sostenibilidad y medio ambiente

- Ejecución y supervisión del mantenimiento para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Liderazgo en la supervisión de la ejecución de mantenimiento y el logro de buenos resultados.

1.3 Análisis de resultados y toma de decisiones

Tecnologías

- Transformación digital en mantenimiento
- Nuevas tecnologías en análisis de resultados de la ejecución de mantenimiento y metodologías para la toma de decisiones

Competencias

- Formación de los ingenieros de mantenimiento para el análisis de resultados de la ejecución de mantenimiento y la adecuada toma de decisiones para cumplir con la disponibilidad y la confiabilidad requerida

Finanzas y costos

- Análisis de los costos de mantenimiento, cumplimiento de presupuestos y la correspondiente toma de decisiones

Sostenibilidad y medio ambiente

- El papel del mantenimiento en la sostenibilidad y ESG (ambiental, social y de gobernanza)
- El impacto del mantenimiento en operaciones neutras de carbono
- Análisis de resultados y toma de decisiones para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- El Metaverso en la gestión del mantenimiento
- Las fábricas digitales para optimizar el mantenimiento
- La optimización de los costos de mantenimiento con base en el análisis de resultados

2. GESTIÓN DE ACTIVOS



2.1 Planeación y objetivos de gestión de activos

Tecnologías

- Ayudas tecnológicas para la elaboración y seguimiento de los Planes de Gestión de Activos (PGA) y el Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA)

Competencias

- La importancia de las habilidades blandas en la gestión de los activos
- Estrategias y planes para el desarrollo de competencias para la elaboración y seguimiento del PGA y del PEGA

Ciclo de vida del activo

- Costos del ciclo de vida del activo (planeación, evaluación, acompañamiento y seguimiento)

Sostenibilidad y medio ambiente

- Planeación de la gestión de activos para sostenibilidad y cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas

- Como elaborar de manera correcta el PEGA
- Construcción del PGA y lograr en su cumplimiento

2.2 Aplicación de gestión de activos

Tecnologías

- Tecnologías que apoyan la aplicación de la gestión de activos y el cumplimiento del plan de implantación.

Competencias

- EL liderazgo en los procesos de rotación de personal
- Competencias requeridas para asegurar la implantación y aplicación de la gestión de activos

Ciclo de vida del activo

- Análisis de costo, riesgo, desempeño
- Aplicación del ciclo de vida de los activos

Sostenibilidad y medio ambiente

- Como la aplicación de la gestión de activos, asegura la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

Mejores prácticas



- Habilitadores claves para la implementación de la gestión de activos
- Herramienta de mapeo para la documentación GFMAM, incluida la familia de normas ISO 55000
- La maduración de la aplicación de la gestión de activos (excelencia y certificaciones)
- Para qué sirven las normas de la familia ISO 55000 en los logros de gestión de activos y sus futuros desarrollos

2.3 Análisis de resultados y toma de decisiones

Tecnologías

- Transformación digital en la Gestión de Activos
- La tecnología aplicada en análisis de resultados de la gestión de activos y metodologías para la toma de decisiones

Competencias

- Formación de los ingenieros de gestión de activos para el análisis de resultados de los activos y la adecuada toma de decisiones para cumplir con el PGA y el PEGA

--

Ciclo de vida del activo

- Manejo del envejecimiento de los activos y toma de decisiones para la desincorporación
- Análisis del desempeño de los activos durante su ciclo de vida y la oportuna toma de decisiones

Sostenibilidad y medio ambiente

- Impacto de la gestión de activos en la sostenibilidad y ESG (ambiental, social y de gobernanza)
- Descarbonización de los activos a través del uso de fuentes no convencionales de energía
- Análisis de resultados y toma de decisiones en gestión de activos para asegurar la sostenibilidad del negocio y el cuidado del medio ambiente

X

Mejores prácticas

- La excelencia en la gestión de activos (madurez del proceso)
- ¿Cómo y cuándo actualizar el PEGA?
- Aseguramiento del cumplimiento del PGA

2.4 Generación de valor de los activos

Tecnologías

- Digitalización como herramienta para potenciar la generación de valor en gestión de activos
- Tecnologías para medir la generación de valor de los activos

Competencias



- Competencias requeridas para la medición de la generación de valor de los activos

Ciclo de vida del activo

- Generación de valor en las fases de diseño, ingeniería, operación y mantenimiento del activo
- Valor agregado de los activos durante su ciclo de vida

Sostenibilidad y medio ambiente

- La sostenibilidad y el cuidado del medio ambiente como valor generado por los activos

Mejores prácticas

- ¿Cómo se mide en la empresa el valor económico agregado y la generación de valor de los activos?
- Indicadores de gestión que reflejen el valor agregado por los activos